



Prefeitura Municipal de Jaboticabal

OF.SEC. N° 120/2025

Jaboticabal, 30 de abril de 2025.

Excelentíssimo Senhor Presidente:

Pelo presente, encaminhamos a Vossa Excelência, o **Plano de Metas** com suas prioridades, as ações estratégicas, os indicadores e metas quantitativas para cada um dos setores da Administração Pública Municipal, atendendo o artigo 73A da Lei Orgânica Municipal.

Na oportunidade apresentamos protestos de elevada estima e distinta consideração e nos colocamos à disposição para demais esclarecimentos que julgar necessários.

Atenciosamente,

EMERSON RODRIGO CAMARGO

Prefeito

Ao

Excelentíssimo Senhor

RONALDO PERUCI

**DD. Presidente da Câmara Municipal de
Jaboticabal/SP.**



PROGRAMA DE METAS

RUMO AO BICENTENÁRIO

GESTÃO 2025 | 2028



**PREFEITURA DE
JABOTICABAL**



Para verificar a autenticidade do documento leia o qrcode.



**“A verdadeira coragem
é ir atrás de seu sonho
mesmo quando todos
dizem que ele é
impossível.”**

(Cora Coralina)

Poemas dos becos de Goiás e
estórias mais. São Paulo:
Global Editora, 2014.





SUMÁRIO

Apresentação.....	4
Quadro de Metas	7
Educação	8
Cultura	18
Esporte	24
Meio Ambiente.....	28
SAAEJ	31
Urbanização e Planejamento.....	33
Desenvolvimento Econômico e Social.....	40
Segurança.....	46
Saúde	49
Saúde Animal.....	55
Governança Pública	57
Considerações Parciais.....	64





APRESENTAÇÃO

"Há três tipos de governo: o que faz acontecer, o que assiste acontecer e o que nem sabe o que acontece."
- George Santayana

No caminho da construção de um futuro progressivo e sustentável para Jaboticabal, um planejamento meticuloso e uma visão clara dos objetivos que queremos alcançar são o alicerce do Plano Municipal de Governo. Esse documento aspira nortear e estabelecer as diretrizes, metas e ações prioritárias para a gestão municipal nos próximos 4 anos.

Assim, este programa foi elaborado a partir de tudo o que foi vivido, vivenciado pela gestão 2021-2024 com a participação ativa da comunidade, com ações diretas com munícipes em seus bairros, atendendo suas demandas por meio de programas como o **"Governa Junto"**, realizados nos bairros e junto à população local, buscando levantar e atender suas demandas e necessidades, promovendo o desenvolvimento social, econômico e ambiental de forma equilibrada e inclusiva.

Jaboticabal enfrenta diversos desafios que precisam ser abordados continuamente e com responsabilidade. Além disso, a gestão eficiente dos recursos públicos e a promoção da transparência e da participação cidadã são essenciais para garantir a confiança da população na administração municipal. Este é o caminho para a construção de uma cidade mais justa, inclusiva e sustentável.

O Programa de Metas é um instrumento de planejamento e orçamento exigido pela Lei Orgânica do Município de Jaboticabal desde 2011. O artigo 73ª da LOM traz em seu conteúdo a obrigatoriedade da apresentação das prioridades, das ações estratégicas, dos indicadores e metas quantitativas para cada um dos setores da Administração Pública Municipal, observando, no mínimo, as diretrizes levantadas durante a campanha eleitoral, assim como os objetivos, as diretrizes, as ações estratégicas e as demais normas da lei do Plano Diretor de Desenvolvimento.





Consideramos o Programa de Metas um forte instrumento de compromisso e pactuação com a população de Jaboticabal. Por meio de audiências públicas e com a participação popular no orçamento participativo do programa **"Governa Junto"** (2021-2024), realizamos, diante das condições locais e das possibilidades de cada um dos participantes, consultas, conversas, diálogos, debates e reflexões sobre as necessidades dos bairros, distritos e áreas rurais do município. Elegemos os eixos que norteiam a vida em sociedade: ***Educação, Cultura, Esporte e Lazer, Meio Ambiente, SAAEJ, Urbanização, Mobilidade Urbana e Trânsito, Desenvolvimento Social e Econômico, Segurança, Saúde, Gestão e Administração Municipal***

Seguindo esse viés, o Governo Municipal apresenta a versão concluída do Programa de Metas, que tem como base o plano de governo submetido ao crivo da população nas eleições de 2024 e escolhido pela maioria, democraticamente. A partir de agora, fazemos um convite permanente a todos/as para que contribuam na construção e no aprimoramento deste Programa por meio das plataformas virtuais e das audiências públicas que serão realizadas durante as agendas do **"Governa Junto"**, realizadas nos bairros e nos distritos, de acordo com a Agenda Participativa entre os anos de 2025 e 2028.

O Programa de Metas 2025-2028 tem como metodologia a adoção de metas finalísticas, focadas nos impactos desejados com as políticas públicas sob a ótica de cada morador/a, de cada cidadã/ão. São metas transformadoras. Dessa maneira, o planejamento e o monitoramento das ações da Administração Pública estarão focalizados, prioritariamente, nos aspectos que traduzem a melhoria da qualidade de vida da população, como, por exemplo, diminuir as desigualdades sociais, melhorar a qualidade no atendimento de saúde pública municipal, aumentar a nota do IDEB e gerar condições e oportunidades para emprego e renda.

Para o alcance das metas aqui propostas, são necessários projetos estratégicos desenvolvidos pela Gestão municipal ancorados em metodologia, participação e conscientização social, prioridades pré-definidas, compreensão do contexto sócio político e econômico da realidade atualizada e objetividade em resultados promoventes de impactos positivos diretos na vida da população.





O acompanhamento dos resultados deste Programa de Metas poderá ser feito sob duas formas:

- **Primeira:** Nível das metas

O município conseguirá ter acesso ao atingimento do indicador finalístico medido pela variação entre a intensidade proposta e a alcançada.

- **Segunda:** Prestação de Contas

A Prestação de Contas dar-se-á, também, no acompanhamento dos marcos e indicadores ligados à execução de ações de cada Projeto. A Prestação de Contas será realizada no final de cada semestre, podendo ocorrer por meio de: publicação impressa, vídeos, videoconferência, audiência pública (presencial e/ou virtual), entrevistas, etc.

O Programa de Metas 2025-2028 será realizado seguindo o princípio norteador da transparência. As metas dependentes de recursos externos e de outros entes federativos serão apresentadas em duas versões: uma considerando os repasses previstos e outra apenas com os recursos municipais previstos.

Insta-nos dizer que as Metas de um governo são formuladas sob perspectivas e expectativas que se diferenciam quanto: à natureza da meta (administrativa, promotora, inovação, propositiva), à aplicação, ao contexto social nacional, ao contexto social mundial, à dinâmica da economia local, estadual, nacional e mundial. Ainda nesse sentido, deve-se considerar que a prática, a realização ou a implantação de uma meta proposta, de um Programa de Governo durante uma Campanha Eleitoral, só será possível e, talvez, permitida se houver recursos materiais, financeiros e humanos suficientes para a sua execução, seguindo as condições materiais e financeiras estabelecidas no PPA (Plano Plurianual).





QUADRO DE METAS

Secretaria / Autarquia / Empresa Pública	Total de Metas
Educação, Cultura, Esporte e Lazer	28
Meio Ambiente	05
SAAEJ	05
Urbanização, Mobilidade Urbana e Trânsito	12
Desenvolvimento Social e Econômico	06
Segurança	04
Saúde	21
Gestão e Administração Municipal	06

O atendimento às exigências ou às realizações das metas encontra-se na maior racionalidade dos gastos públicos, acompanhada de *um não* endividamento do erário municipal. Levar-se-á a natureza da meta para que sua implantação e a execução sejam viáveis e exequíveis. Quanto *menor* for a natureza que envolve a criação, a operação, a construção e a aquisição de recursos, e *maior* for a natureza de readequação e reorganização funcional, o cumprimento da meta será mais célere e eficaz.

No decorrer da Gestão, alguns projetos poderão ser alterados, substituídos, comprometendo o atingimento das metas. A entrega da proposta à população poderá ser alterada de acordo com o surgimento de novas variáveis e de novos contextos. Neste caso, os ajustes serão devidamente publicados, justificados e oficializados em balanços anuais.

As metas constitutivas deste Programa passaram por sucessivas discussões e rediscussões no intuito de serem encontradas as melhores condições e viabilidades para suas aplicações e exequibilidades.





Educação

01

Meta	Realizar Audiências Públicas Permanentes com as Redes Municipal, Estadual e Privada de Educação do Município de Jaboticabal.
Ano-base	2025-2028
Descrição do indicador	- Formação de uma agenda para as audiências com a Rede de Educação do Município. - Investigação da qualidade da alfabetização, do letramento e da formação pedagógica dos estudantes da rede municipal.
Fórmula de cálculo/ Método	1. Documental. 2. Levantamento de Campo
Cronograma	Todos os semestres do Ano Letivo
Orçamento	Recurso próprio.
Notas técnicas	Promoção de reuniões e audiências nos semestres dos anos letivos.

02

Meta	Estimular a Formação Ampla, Permanente e Continuada dos Professores da Rede Municipal de Educação com Cursos Permanentes, celebrados com Instituições Públicas, Privadas, Associações de Educação e outros Institutos Especializados em temas e conteúdos necessários para a melhoria da qualificação profissional da Educação.
Ano-base	2025.
Descrição do indicador	- Qualificação Profissional continuada de todos os profissionais da Rede Municipal de Educação; - Aquisição de cursos de qualificação profissional de Institutos e/ou Instituições credenciadas pelo MEC, voltados às necessidades profissionais da Rede Municipal de Educação.
Fórmula de cálculo/ Método	1. Documental 2. Pesquisa ex-post-facto 3. Experimental





Cronograma	Julho de 2025- Julho 2028.
Orçamento	Recurso Fundeb.
Notas técnicas	Os cursos de Qualificação Profissional poderão ser divididos em: - Aperfeiçoamento Geral; - Aperfeiçoamento por Área; - Conhecimento Específico <i>Lato Sensu</i> ; - Conhecimento Específico <i>Stricto Sensu</i> .

03

Meta	Melhorar a estrutura de trabalho da Comissão Permanente de Estudos, Análises, Organização e Orientação do Fundeb no Município de Jaboticabal.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	- Atendimento do Artigo 212 A da CF/88; - Resultados apresentados pela Comissão.
Fórmula de cálculo/ Método	Acompanhar os apontamentos do TCE/SP e AUDESP
Cronograma	Janeiro de 2025 - dezembro de 2028.
Orçamento	Recurso Fundeb.
Notas técnicas	- Formação de uma Comissão responsável pelos estudos, análises e acompanhamento dos recursos oriundos do Fundeb. - O Conselho de Acompanhamento e Controle Social do Fundeb é um colegiado que tem como função principal acompanhar e controlar a distribuição, a transferência e a aplicação dos recursos do Fundo, no âmbito das esferas municipal, estadual e federal. O Conselho do Fundeb não é uma nova instância de controle, mas, sim, de representação social, não devendo, portanto, ser confundido com o controle interno (executado pelo próprio Poder Executivo), nem com o controle externo, a cargo do Tribunal de Contas, na qualidade de órgão auxiliar do Poder Legislativo, a quem compete a apreciação das contas do Poder Executivo. O Sistema CACS-FUNDEB está disponível na Internet para cadastramento dos conselheiros do Fundeb de todos os entes federados e tem como objetivo dar publicidade aos dados do conselho (endereço, número do telefone, e-mail e nome dos conselheiros).





04

Meta	Prosseguir com a CPA (Comissão Própria de Avaliação do Município) para avaliar e mensurar o desenvolvimento educacional dos estudantes da Rede Municipal de Ensino.
Ano-base	2025/2028
Descrição do indicador	- A CPA tem por finalidade realizar, anualmente, o levantamento de informações por meio da aplicação do instrumento (questionário) de Avaliação Escolar para aferir as competências e habilidades desenvolvidas pelos/as estudantes. - A avaliação permite aos professores e professoras conhecer as demandas, as necessidades pedagógicas dos/as estudantes, além de diagnosticar os problemas de formação pelos quais os docentes precisarão revisar.
Fórmula de cálculo/ Método	Aplicação das avaliações às séries consideradas estratégicas para identificar as qualidades de alfabetização e do letramento: segundo, quinto, sétimo e nono anos da Educação Básica.
Cronograma	2025/2028
Orçamento	Recurso Fundeb.
Notas técnicas	A CPA permitirá ao/à Professor/a elaborar um conjunto de ações pedagógicas voltadas para melhor identificar a formação pedagógica do/a estudante, além de nortear o próprio trabalho docente.

05

Meta	Dar continuidade ao Fórum Municipal de Educação, construindo caminhos com maior autonomia por parte da classe docente, maiores poderes nas formulações das ideias dos formatos constitutivos do Fórum e decisões sobre os temas e palestrantes abordados no próprio evento.
Ano-base	2025/2028
Descrição do indicador	O Fórum Municipal de Educação é um importante Evento de Formação Científica e Pedagógica para os Profissionais Docentes. Esse evento possibilita aos/às profissionais docentes partilharem de conhecimentos e saberes desenvolvidos à Luz da práxis educacional.
Fórmula de cálculo/ Método	1. Experimental 2. Pesquisa ex-post-facto
Cronograma	2025/2028





Orçamento	Recurso Fundeb.
Notas técnicas	A nova proposta para a realização do Fórum parte das necessidades, das angustias, dos desejos e das vivências diárias dos/das profissionais docentes transformadas em escolhas democráticas dos temas desejados. Os temas e as oficinas são pensados democraticamente pela rede e organizados a partir dos desejos dos profissionais docentes.

06

Meta	Manutenção da Rede Digital e dos Suprimentos Tecnológicos da Rede Municipal de Ensino: internet com alta velocidade em fibra ótica; preservação e mantimento dos novos equipamentos adquiridos e implantação de novos laboratórios de informática; e criação de salas de aula com multi-tecnologia
Ano-base	2025/2028
Descrição do indicador	Os Laboratórios de Informática Educativa foram idealizados no final da década de 1980, quando a população em geral tinha outra relação com a tecnologia, tendo pouco acesso a esse tipo de equipamento. Nesse contexto, os Laboratórios tinham como foco principal possibilitar o contato e a inclusão digital dos educandos, aproximando-os do universo tecnológico. A partir daí, as expectativas e os usos pedagógicos da tecnologia mudaram significativamente. Observa-se que a estrutura física e organizacional desses espaços não acompanhou essas mudanças, fazendo com que a estrutura atual, como está montada, não atenda às necessidades dos educandos e da comunidade escolar como um todo. Além disso, não incentivam - nem tornam simples - a adoção de práticas pedagógicas que levam em consideração a autonomia, a prototipagem, o trabalho com resolução de problemas e a aprendizagem colaborativa - conceitos alinhados ao recente Movimento Maker, às práticas pedagógicas mais atuais, à pedagogia de Paulo Freire e às práticas já realizadas atualmente na Rede Municipal de Educação de São Paulo (RME-SP). Portanto, faz-se necessária a manutenção desses espaços, para que seja possível a análise de dados gerados e a detecção das aprendizagens oportunizadas, das metodologias usadas e de como a mudança do espaço do laboratório impacta esses processos e contexto.
Fórmula de cálculo/ Método	número de escolas x número de salas/ 50 cpus





Cronograma	2025/2028
Orçamento	Emendas Parlamentares, Recursos do FNDE.
Notas técnicas	- Formação de Salas em U; - Implantação de programas virtuais educativos para a melhoria da aprendizagem dos alunos; - Escolas conectadas 100%.

07

Meta	Ampliar o CEMMAEE com atendimentos e suporte (Psicopedagogo, Psicólogo, Fonoaudiólogo, Dentista, Terapeuta Ocupacional, Serviço Social e Médico Pediatra) às crianças TEA e às famílias atípicas.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Identificar expressões faciais e compreender gestos comunicativos, expressar as próprias emoções e fazer amigos. Dificuldade na comunicação, caracterizado por uso repetitivo da linguagem e dificuldade para iniciar e manter um diálogo.
Fórmula de cálculo/ Método	O método ABA e Análise do Comportamento Aplicada
Cronograma	2025/2028
Orçamento	Recurso Próprio.
Notas técnicas	Composto por psicólogo, fonoaudiólogo, terapeuta ocupacional, psicopedagogo, serviço social, médico psiquiatra infanto-juvenil e auxiliar administrativo, a multidisciplinar oferece o suporte técnico para auxiliar na avaliação, na adoção de medidas educativas e nos encaminhamentos necessários ao pleno atendimento desses alunos com vistas à sua inclusão escolar e social

08

Meta	Implantar Salas Temáticas em Unidades Escolares: Sala de Ciências e Tecnologias, Sala de Artes (teatro, dança, arte visual, arte digital, etc.), Sala de Linguagens, etc.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Instalação de recursos e equipamentos voltados às 04 áreas do conhecimento.
Fórmula de cálculo/ Método	Máximo de 35 alunos por sala temática.
Cronograma	2026/2028
Orçamento	Recurso do FNDE, Emendas Parlamentares.
Notas técnicas	- Cada escola Municipal de Ensino Fundamental 1 e 2 terá no mínimo 2 salas temáticas para desenvolver o modelo maker de aprendizagem.





09

Meta	Permanecer e avançar com novas EMEC's de características mais humanizadas, voltadas ao aperfeiçoamento educacional, técnico e ético e da criança.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	O Indicador Criança Alfabetizada é um instrumento de monitoramento que permite acompanhar, ano a ano, o avanço na alfabetização das crianças matriculadas no 2º ano do ensino fundamental no contexto do Compromisso Nacional Criança Alfabetizada até 2030.
Fórmula de cálculo/ Método	<p>FÓRMULA DE CÁLCULO:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Número de Novas EMEC's Implantadas: Medido pelo número de novas unidades da EMEC que foram abertas e começaram a operar dentro do ano letivo, com base nas diretrizes de educação humanizada e integrada. - Número de Estudantes Atendidos: Mede a quantidade de crianças matriculadas nas EMEC's, analisando o aumento da cobertura educacional e o impacto da ampliação das vagas. - Qualidade do Atendimento Educacional (avaliado por indicadores de aprendizagem e bem-estar): Mede a efetividade da abordagem humanizada e a satisfação dos alunos e familiares quanto ao atendimento educacional oferecido nas novas EMEC's. - Diversificação das Ofertas Educacionais (Cursos Técnicos, Esportes, Arte, Ética, etc.): Avalia o número de atividades e cursos especializados (técnicos, éticos, desportivos e artísticos) que estão sendo oferecidos nas EMEC's para promover o desenvolvimento integral dos estudantes.
Cronograma	2025/2028
Orçamento	FUNDEB/Próprio
Notas técnicas	Unidade de Educação Complementar com objetivos em formar a criança com autonomia e protagonismo social

10

Meta	Implementar a política pública de distribuição anual de uniformes escolares aos estudantes da Rede Municipal.
Ano-base	2025





Descrição do indicador	Manutenção da compra de uniformes escolares por meio do uso do QSE (Quota Salário-Educação) e outros recursos. Estabelecer estratégias de compras de produtos de qualidade e com alta durabilidade.
Fórmula de cálculo/ Método	Não há.
Cronograma	205/2028
Orçamento	QSE/ Próprio e emendas.
Notas técnicas	O uso do uniforme escolar é uma prática secular que transcende tradições passadas, oferecendo não apenas praticidade, mas uma série de benefícios que contribuem para o ambiente educacional e para o desenvolvimento das crianças





11

Meta	Reestruturar o sistema de abastecimento nutricional escolar.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Utilizar as diretrizes de nutrição escolar nacional como orientação e mensuração da qualidade nutricional oferecida pelo município.
Fórmula de cálculo/ Método	1. Pesquisa de satisfação
Cronograma	2025/2028
Orçamento	QSE/ Próprio
Notas técnicas	O Departamento de Nutrição Escolar é o principal centro de recepção, acondicionamento qualificado, preparação e distribuição de alimentos às escolas municipais.

12

Meta	Implantar o Programa Creche +
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Levantamento de informações de mães que que trabalham em jornadas estendidas com dificuldades em conciliar horário de trabalho, cuidado materno e educação infantil
Fórmula de cálculo/ Método	1. Pesquisa de Campo
Cronograma	2025/2028
Orçamento	Próprio
Notas técnicas	O governo municipal oferecerá vagas de creche com horários estendidos às mães que trabalham em jornadas estendidas e simultaneamente têm dificuldades em buscar o filho/ a filha no horário convencional do funcionamento da creche. O Programa Creche + será será implantado gradativamente obedecendo: as condições financeiras do erário, critérios estabelecidos pela SECEL para as inscrições das mães, a LDB 9394/96, a Lei 3972/09 e o Estatuto da Criança e do Adolescente.





13

Meta	Buscar excelência na educação continuamente em tempo integral, objetivando o acesso à escola e à educação de todas as crianças, jovens e adultos de forma inclusiva e diversa.
Ano-base	2024
Descrição do indicador	Mensurar o percentual de crianças, jovens e adultos matriculados e que permanecem na escola em tempo integral, com ênfase na inclusão e diversidade. Ele avalia tanto a adesão ao ensino em tempo integral quanto a continuidade da frequência escolar, visando a universalização do acesso à educação para todos, de forma inclusiva e equitativa
Fórmula de cálculo/ Método	Taxa de Matrícula e Permanência Escolar (%): Percentual de crianças, jovens e adultos matriculados e frequentando regularmente a escola em tempo integral, considerando a inclusão e diversidade
Cronograma	2025/2028
Orçamento	Próprio
Notas técnicas	A educação é um direito fundamental e um instrumento essencial para a promoção da cidadania e do desenvolvimento social. Garantir a excelência na educação em tempo integral permite não apenas ampliar o tempo de aprendizado, mas também proporcionar um ensino mais significativo e contextualizado. Além disso, assegurar o acesso à escola para todas as crianças, jovens e adultos, de maneira inclusiva e diversa, é fundamental para reduzir desigualdades e garantir oportunidades equitativas de aprendizagem. Dessa forma, investir na qualidade e acessibilidade da educação contribui para a formação de cidadãos críticos, autônomos e preparados para os desafios da sociedade

14

Meta	Entender a promoção e a melhora na formação, capacitação, instrumentalização e valorização dos professores e profissionais da área da educação são fatores basilares para o incentivo dos profissionais da Rede Pública Municipal de Ensino
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Calcular o percentual de professores e profissionais da educação que participaram de programas de formação continuada, capacitações, e receberam ações de valorização profissional, como incentivos, reconhecimento ou melhorias nas condições de trabalho. Ele reflete o investimento em qualificação e reconhecimento do corpo docente como fatores essenciais para melhorar o desempenho educacional e incentivar a





Fórmula de cálculo/ Método	<p>permanência dos profissionais na Rede Pública Municipal de Ensino.</p> <p>Índice de Formação e Capacitação Docente (%): Percentual de professores e profissionais da educação que participaram de cursos de formação continuada, capacitações e treinamentos ao longo do ano.</p> <p>Outros possíveis indicadores complementares:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Índice de Satisfação dos Profissionais da Educação: Medido por pesquisas internas sobre valorização, condições de trabalho e reconhecimento profissional. • Taxa de Acesso a Recursos Didáticos e Tecnológicos (%): Percentual de profissionais que receberam materiais, tecnologias e instrumentos pedagógicos adequados. • Índice de Progressão na Carreira Docente: Percentual de professores que avançaram na carreira por meio de formação e desenvolvimento profissional
Cronograma	2025/2028
Orçamento	Próprio
Notas técnicas	<p>A qualidade da educação está diretamente relacionada à formação e valorização dos profissionais que a promovem. Professores e demais profissionais da educação são agentes fundamentais no desenvolvimento dos alunos e, para que possam desempenhar seu papel de maneira eficaz, é essencial investir continuamente em sua formação, capacitação e instrumentalização. Além disso, a valorização desses profissionais, por meio de reconhecimento, melhores condições de trabalho e oportunidades de crescimento, contribui para o aumento da motivação e do engajamento na prática pedagógica. Assim, garantir esses investimentos fortalece a Rede Pública Municipal de Ensino, promovendo um ensino de maior qualidade e impacto positivo na aprendizagem dos alunos.</p>

15

Meta	Entender que a promoção e a melhora na formação, capacitação, instrumentalização e valorização dos professores e profissionais da área da educação são fatores basilares para o incentivo dos profissionais da Rede Pública Municipal de Ensino
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Calcular o percentual de professores e profissionais da educação que participaram de programas de formação continuada, capacitações, e receberam ações de valorização profissional, como incentivos, reconhecimento ou melhorias nas condições de trabalho. Ele reflete o investimento em qualificação e reconhecimento do corpo docente como fatores essenciais para melhorar o desempenho educacional e incentivar a permanência dos profissionais na Rede Pública Municipal de Ensino.





Fórmula de cálculo/ Método	<p>Índice de Formação e Capacitação Docente (%): Percentual de professores e profissionais da educação que participaram de cursos de formação continuada, capacitações e treinamentos ao longo do ano.</p> <p>Outros possíveis indicadores complementares:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Índice de Satisfação dos Profissionais da Educação: Medido por pesquisas internas sobre valorização, condições de trabalho e reconhecimento profissional. • Taxa de Acesso a Recursos Didáticos e Tecnológicos (%): Percentual de profissionais que receberam materiais, tecnologias e instrumentos pedagógicos adequados. • Índice de Progressão na Carreira Docente: Percentual de professores que avançaram na carreira por meio de formação e desenvolvimento profissional
Cronograma	2025/2028
Orçamento	Próprio
Notas técnicas	<p>A qualidade da educação está diretamente relacionada à formação e valorização dos profissionais que a promovem. Professores e demais profissionais da educação são agentes fundamentais no desenvolvimento dos alunos e, para que possam desempenhar seu papel de maneira eficaz, é essencial investir continuamente em sua formação, capacitação e instrumentalização. Além disso, a valorização desses profissionais, por meio de reconhecimento, melhores condições de trabalho e oportunidades de crescimento, contribui para o aumento da motivação e do engajamento na prática pedagógica. Assim, garantir esses investimentos fortalece a Rede Pública Municipal de Ensino, promovendo um ensino de maior qualidade e impacto positivo na aprendizagem dos alunos.</p>

Cultura



16

Meta	Manter a expansão de projetos musicais, artísticos e artesanais desenvolvidos no interior da Escola de Arte para os bairros, em áreas institucionais, espaços livres, áreas particulares em sistema de convênios ou parcerias e áreas rurais.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Aumentar o número de oferta de vagas e acessos aos equipamentos de cultura.
Fórmula de cálculo/ Método	Tomar como base as 3.163 vagas existentes atualmente (2025).





Cronograma	<p>Abril de 2025 – Expansão dos cursos de metais, madeiras e percussão com as Escolas Estaduais</p> <ul style="list-style-type: none"> . Agosto de 2025 – Retomada do Projeto Banda Marcial Municipal . Janeiro de 2026 – Abertura de um polo nas imediações do bairro Cohab 2. . Janeiro de 2026 – Expansão dos cursos de artes visuais, artes circenses e dança rítmica. . Julho de 2027 – Expansão dos cursos de viola e violão nos distritos de Lusitânia e Córrego Rico . Janeiro de 2028 – Estruturação dos corpos artísticos da Escola de Arte para apresentações externas e capacitação para representar o município em outras localidades.
Orçamento	Emenda Parlamentar e Recurso Próprio.
Notas técnicas	Descentralização da Escola de Artes perpassa pelas parcerias com as Igrejas e ONGs.

17

Meta	Reativar o Cine Teatro Municipal “Manoel Marques de Mello”
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Análise do resultado de preditores do governo municipal
Fórmula de cálculo/ Método	1. Revisão bibliográfica de pesquisa 2. Análise de Dados levantados entre 2022-2024
Cronograma	2025 ...
Orçamento	Recurso Próprio
Notas técnicas	Constituir uma Parceria Público Privada ou com o Terceiro Setor (OS) de natureza cultural. Fomentar o uso do espaço do Cine Teatro para exibição de filmes e peças teatrais.





18

Meta	Criar uma Agenda Cultural do Município integrada com outras agendas locais e regionais.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Número de ações culturais realizadas no ano.
Fórmula de cálculo/ Método	Não há.
Cronograma	Elaboração própria.
Orçamento	Recursos diversos e mistos.
Notas técnicas	Uma Agenda Cultural proporcionará maior publicização e organização dos eventos no Município.

19

Meta	Formar uma Orquestra Sinfônica no Município
Ano-base	2026
Descrição do indicador	Estudo feito pelos gestores da Escola de Artes.
Fórmula de cálculo/ Método	1. Estudo Parcial Qualitativa dos músicos da cidade
Cronograma	Elaboração própria.
Orçamento	Recursos diversos e mistos.
Notas técnicas	Formação de uma Orquestra Sinfônica Municipal levando em consideração a qualidade profissional de músicos formados morando na cidade, a disponibilidade de músicos para cada instrumento que compõe a orquestra, os investimentos feitos por meio de emendas parlamentares.





20

Meta	Manter o Programa Incubadora Cultural com projetos diversificados nas áreas de música, artes visuais, literatura, teatro, cinema, fotografia e outras áreas relacionadas.
Ano-base	2022
Descrição do indicador	Análise e resultados exercidos pela Diretoria de Cultura.
Fórmula de cálculo/ Método	Não há.
Cronograma	Julho de 2025 em diante.
Orçamento	Fundos Privados + Recursos de origem Pública
Notas técnicas	A Incubadora Cultural responsabiliza-se por um conjunto de ações estratégicas que visam fortalecer o mercado e a atividade empreendedora no Município, buscando a integração com atores locais (tais como: agentes culturais, artistas, estudantes, produtores, entre outros). Nas suas atuações, possui estratégias de ação dirigidas especificamente às áreas da cultura, turismo e esporte e lazer. Esta Incubadora surge como parte integrante de uma nova concepção de incubadoras no Brasil, que possuem seu modelo de gestão embasada nos modelos de Economia Criativa.

21

Meta	Estabelecer Novo Modelo de contratação de serviços e projetos culturais, musicais, museais, artesanais, workshop, palestras, cursos, etc., por meio de OS.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Avaliação dos contratos de 2022-2024 + os números de ações praticadas.
Fórmula de cálculo/ Método	Número de artistas contratados + o número de atividades culturais cumpridas.
Cronograma	Duração do governo.
Orçamento	Recurso Próprio.





22

Meta	Estimular a realização de feiras artesanais no município, visando a integrá-las no circuito nacional de feiras de artesanato.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	- levantamento do número de artesãos/ artesãs + agenda cultural de feiras artesanais em Jaboticabal.
Fórmula de cálculo/ Método	Número de artesãos de Jaboticabal + participações em feiras no estado de São de Paulo.
Cronograma	Agenda a ser formulada.
Orçamento	Recurso da Secretaria de Indústria, Comércio e Turismo + Recursos Públicos de outras origens.
Notas técnicas	As feiras de artesanato são então um espaço onde esses trabalhadores, em sua maioria, autônomos, podem expandir seu trabalho. Essas feiras são uma tradição cultural no mundo inteiro e estão muito presentes em todos os cantos do nosso País. As feiras dão oportunidade ao consumidor de encontrar uma variedade de produtos que talvez nunca encontrasse em grandes centros comerciais como os shoppings centers. Além da vantagem de estar pagando por um artigo personalizado sem o risco de uma produção industrial em grande escala. O que torna o artefato único é que lhe agrega um valor inestimável.

23

Meta	Recuperar os movimentos culturais desativados: Vagão da Viola, Duelo Sertanejo, Dança de Rua, Poetas de Gaveta, Varal Fotográfico, Cinema de Quintal, Saraus Literários, etc.
Ano-base	2026
Descrição do indicador	Não há.
Fórmula de cálculo/ Método	Não há.
Cronograma	2026
Orçamento	Recurso Próprio + Parceria com o setor privado.
Notas técnicas	Durante anos, tivemos em Jaboticabal um conjunto de ações culturais importantes. "A receita" para resgatar essa prática cultural é percorrer ações que já foram realizadas melhorando os instrumentos de resgate. A parceria entre os setores (primeiro, segundo e terceiro) garantirá a recuperação de atividades que marcaram a história cultural de Jaboticabal.





24

Meta	Estimular o Projeto de Formação de Coral, com destaque para os de crianças e idosos.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Proporcionar qualidade de vida e acesso à cultura erudita e popular
Fórmula de cálculo/ Método	Dar continuidade e expandir os projetos realizados pelos Corais da Escola de Arte.
Cronograma	2026
Orçamento	Recurso Próprio + Parceria com o setor privado.
Notas técnicas	Prover uma profunda e diferenciada formação musical, de modo que os alunos estejam aptos a atuar como instrumentistas ou cantores profissionais em orquestras, coros, grupos camerísticos, na área de correpetição ou na carreira solista

25

Meta	Entrega da Obra do Museu Municipal (2025). Reforma dos demais equipamentos culturais. Regularização dos espaços culturais.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Melhor uso dos equipamentos culturais metrificados pelos institutos de pesquisas estaduais e federais.
Fórmula de cálculo/ método	Uso da regra de 3 para cálculo de acessos aos equipamentos culturais
Cronograma	2025 – Entrega da Obra Museu e manutenção dos equipamentos em funcionamento (pintura, rede elétrica) . 2026 – Reforma da Concha Acústica. . 2026 – Construção de uma nova biblioteca . 2026 – Criação da Casa da Cultura anexada à Pinacoteca Delson Pedroso . 2027 – Estruturar o acervo do museu e criar, na antiga Pinacoteca Municipal um Anfiteatro Municipal Charny Leite Bueno Sobrinho
Orçamento	Emendas Parlamentares, e Programas de Financiamentos Governamentais Estaduais e Federais e MIT





Notas técnicas

Os Equipamentos de Cultura são essenciais para promoverem acesso ao conhecimento, aos saberes e a qualidade de vida da população

26

Meta	Instituir o Programa +CultJabuca com projetos diversificados nas áreas de música, artes visuais, literatura, teatro, cinema, fotografia e outras áreas relacionadas para realização de intervenções culturais nas praças e bairros aos finais de semana.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Necessidade de movimentação cultural nos bairros para fins de lazer e conscientização cultural
Fórmula de cálculo/ método	Circuito nas praças de bairros, utilização dos grupos musicais e culturais dos projetos financiados pelo município e por ONGs e outros.
Cronograma	2026
Orçamento	Recursos próprios e apoios do terceiro setor/patrocínio.
Notas técnicas	O programa +CultJabuca se responsabiliza por um conjunto de ações estratégicas que visam fortalecer e fomentar as atividades culturais do município, buscando a integração com atores locais (tais como, agentes culturais, artistas, estudantes, produtores, entre outros). Nas suas atuações, possui estratégias de ação dirigidas especificamente às áreas da cultura, turismo e esporte e lazer. Este programa surge para ramificar as ações culturais no município bem como, abrir espaço para os artistas locais apresentarem seus trabalhos para as diversas localidades do município, buscando fortalecer o meio e a identidade cultural de Jaboticabal

Esporte



27

Meta	Garantir o funcionamento em estado adequado e a manutenção dos equipamentos públicos destinados à prática de esportes.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Uso dos preditores levantados nas pesquisas de satisfação governamental entre 2022-2025.
Fórmula de cálculo/ Método	Número de praças esportivas e equipamentos esportivos ÷ por número de habitantes por bairros ou regiões.





Cronograma	<ul style="list-style-type: none">- Iluminação do e construção de pista de caminhada no Campo de Córrego;- Instalação de Vestiário, Iluminação e Pista de caminhada no Campo de Lusitânia.- Iluminação do Campo do Mônaco- Iluminação do Campo do Cruzeiro
Orçamento	PPP + recursos mistos.
Notas técnicas	Recuperação das praças esportivas para desenvolvimento e prática de diferentes modalidades.

28

Meta	Fomentar as modalidades esportivas do Município e apoiar os respectivos atletas de alto rendimento por meio de políticas de incentivo reformuladas como: i) novo Bolsa-A atleta; ii) PPPs com empresas do município; iii) convênios com fundações públicas e privadas que destinam recursos para o esporte, etc.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Retomar os números praticados entre 2013-2016 e adequá-los à realidade atual.
Fórmula de cálculo/ Método	número de atletas correlacionados às modalidades + condições de participação do Município nos campeonatos oficiais.
Cronograma	a ser definido pela Agenda da FAE.
Orçamento	FAE
Notas técnicas	Recuperar as condições de investimentos em esporte para melhorar as condições de vida da população de modo geral.





29

Meta	Desenvolver novos conceitos de campeonatos municipais de: Futebol de Campo, Futsal, Handebol, Basquete, Voleibol, Atletismo, Ginástica, Tênis de Quadra, Tênis de Mesa, Artes Marciais, Jogos Eletrônicos, Xadrez, Dama, Truco, Bilhar, entre outros.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Número levantado pelo DEL.
Fórmula de cálculo/ Método	Não há.
Cronograma	2025/2028
Orçamento	Recurso Próprio.
Notas técnicas	Proporcionar atividades múltiplas para melhorar o desenvolvimento social de crianças, jovens e adultos.

30

Meta	Estimular a gamificação no Município, objetivando o desenvolvimento cognitivo de crianças, jovens e adultos.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Levantamento do número de gamers da cidade.
Fórmula de cálculo/ Método	Número de jogadores profissionais e amadores ÷ por dedicado.
Cronograma	2026
Orçamento	Recurso Próprio.
Notas técnicas	O ato de brincar é natural da criança, e os jogos geram diversão, interatividade e ludicidade, por isso despertam tanto interesse dos pequenos. A gamificação utiliza os jogos para atrair a atenção dos estudantes para conteúdo escolar. Portanto, a gamificação nas escolas deve ser usada de forma estratégica, aliada ao projeto pedagógico, para alcançar bons resultados. É essencial que os jogos sejam educativos e tenham objetivos claros, podem ter etapas a serem alcançadas e oferecer recompensas.





31

Meta	Apoiar, estimular e investir (n)as participações dos nossos idosos nos Joris.
Ano-base	2022 ou 2023 – (de acordo com o controle sanitário da pandemia)
Descrição do indicador	Melhorar as condições de vida dos idosos de nossa cidade por meio de estímulos esportivos.
Fórmula de cálculo/ Método	Comparativo dos números anteriores com as propostas apresentadas pelo plano de trabalho da atual gestão.
Cronograma	Em concordância com o controle sanitário.
Orçamento	Recurso Próprio.
Notas técnicas	Retomada das atividades esportivas da 3ª idade com investimentos adequados para a melhor qualidade das ações esperadas.





Meio Ambiente

01

Meta	UCM – Criar e implantar no Município, por meio de estudos e debates democráticos, as Unidades de Conservação Municipais. - Ampliar e democratizar o Conselho Municipal de Defesa do Meio Ambiente (CONDEMA). - Incentivar e ampliar os programas de arborização no Município. - Incentivar e realizar Conferências Municipais de Meio Ambiente a fim de discutir, trocar ideias, formular soluções, ampliar horizontes do conhecimento e instituir novas políticas públicas de Sustentabilidade e Qualidade de Vida Ambiental.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Uso de documentos, pesquisas, indicadores estaduais e levantamentos de números oficiais que trazem os números reais das condições de arborização no Município.
Fórmula de cálculo/ Método	Números reais existentes ÷ pelos indicados por órgãos oficiais.
Cronograma	2025/2028
Orçamento	Previsto na LDO.
Notas técnicas	As etapas para cada item expresso nesta meta seguirão o planejamento de trabalho proposto pelo Diretor de Meio Ambiente da SAAMA.





02

Meta	Criar o selo SIM
Ano-base	2026
Descrição do indicador	O Selo de Inspeção Municipal (SIM) é um selo que atesta que um produto foi elaborado de acordo com as normas de higiene e segurança alimentar. O SIM é emitido pelo Serviço de Inspeção Municipal, que fiscaliza e inspeciona estabelecimentos que manipulam e comercializam alimentos de origem animal.
Fórmula de cálculo/ Método	Uso das orientações do Mapa da Agricultura
Cronograma	2026 em diante
Orçamento	Previsto no Orçamento do Município.
Notas técnicas	Os sistemas brasileiros de inspeção sanitária de produtos de origem animal são regulamentados por um conjunto de leis, decretos, resoluções, portarias e outros instrumentos legais. Essa legislação trata do funcionamento dos serviços de inspeção e fiscalização sanitária dos estabelecimentos produtores de alimentos. Esse funcionamento da inspeção pode ser compreendido em dois diferentes sistemas de inspeção, em vigência no país. Trata-se, portanto, de legislação complexa, com participação de diversos órgãos e serviços e a não compreensão do funcionamento dessa diversidade de serviços pode gerar certa desinformação aos gestores públicos, especialmente nos municípios.

03

Meta	<ul style="list-style-type: none">• Apoiar as práticas de agricultura familiar (chácaras, sítios e assentamentos) com recursos, orientações e infraestrutura necessários.• Criar, em parceria com a Unesp de Jaboticabal, as Hortas e Pomares Coletivos, para atender às necessidades das escolas e entidades sociais e assistenciais do Município.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Números apresentados pelo Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), Programa Nacional de Crédito Fundiário, Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar (Pronaf), etc.
Fórmula de cálculo/ Método	Número de agricultores familiares do Município comparado ao número dos seus produtos consumidos pelo governo e pela sociedade.
Cronograma	2025 em diante.
Orçamento	Recursos dos Governos Federal, Estadual e Municipal.





Notas técnicas

A produção da agricultura familiar tem grande importância para o município porque boa parte da merenda servida nas escolas da cidade vem desse segmento agrícola.

04

Meta	Estimular políticas municipais ambientais mais severas e eficientes quanto à recuperação de matas ciliares, proteções às nascentes, reflorestamento de áreas e nascentes degradadas, preservação mais rigorosa do Córrego Rico e das áreas naturais de captação de águas pluviais.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Dados apresentados pelos departamentos, secretarias e órgãos estaduais e municipais relacionados ao Meio Ambiente.
Fórmula de cálculo/ Método	Percentuais de déficits do meio ambiente registrados por pesquisas e dados oficiais levantados pelos departamentos de fiscalização, controle e promoção do meio ambiente.
Cronograma	2025/2028
Orçamento	Recurso Próprio.
Notas técnicas	Por meio de parcerias com as Faculdades locais (Unesp, Fatec, São Luís), Institutos Técnicos (Senac), Departamentos Estaduais (Cetesb, CAT, Defesa Agrícola), Sindicatos, etc., será possível a realização do Programa de Reflorestamento das nascentes e o controle dos danos ambientais existentes no Município.

05

Meta	Revisão e retomada do Projeto "Eu, Tu e Elas +Verde +Vida". Este projeto consiste em estimular o Plantio de Jaboticabeiras e Rosas em diversos espaços de Jaboticabal.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Número de Jaboticabeiras cadastradas na SAAMA e os lugares onde estão plantadas.
Fórmula de cálculo/ Método	Percentual de Jaboticabeiras ÷ pelo número ideal de árvores no município.
Cronograma	2025/2028
Orçamento	Recurso Próprio.





Notas técnicas

O baixo número de Jaboticabeiras no município reflete o descuido histórico e patrimonial que tivemos ao longo dos anos com um dos símbolos que marcam nossa existência, além de compreendermos sua importância para o equilíbrio ambiental local.



SAAEJ

01

Meta	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelecer medidas econômicas que visem a manter a autossustentação do SAAEJ. • Melhorias por meio de planejamento estratégico, controle de gastos, controle de investimentos, plano de gestão na organização e execução orçamentária do SAAEJ.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Análise das Planilhas financeiras do SAAEJ.
Fórmula de cálculo/ Método	arrecadação – custos permanentes = resultado financeiro; Arrecadação - reorganização dos custos permanentes= novo resultado financeiro.
Cronograma	2025 em diante.
Orçamento	Revisão do orçamento próprio.
Notas técnicas	Implantação do sistema de gestão eficiente para controle de gastos e reinvestimentos da própria autarquia.

02

Meta	<ul style="list-style-type: none"> • Incentivo à formação permanente dos profissionais do SAAEJ. • Manutenção da política de participação do SAAEJ na aprovação de novos loteamentos, obras públicas, obras privadas e construções em geral de Jaboticabal. • Melhoria da eficiência das Estações de Tratamento de Água e Esgoto do Município.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	- Medição da qualidade de serviço por meio de indicadores externos (avaliação externa).





Fórmula de cálculo/ Método	Índice de aprovação atual comparado ao novo índice de avaliação.
Cronograma	2025/2028
Orçamento	Recurso próprio.
Notas técnicas	Realização de consulta interna sobre os problemas que mais afetam os trabalhos do SAAEJ.

03

Meta	<ul style="list-style-type: none"> • Apoio e fortalecimento da Associação de Reciclagem de Jaboticabal, • Orientação, cadastramento e regulamentação das atividades de catadores autônomos. • Políticas municipais ambientais mais severas e eficientes quanto à recuperação de matas ciliares, proteções às nascentes, reflorestamento de áreas e nascentes degradadas, preservação mais rigorosa do Córrego Rico e das áreas naturais de captação de águas pluviais.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Dados dos coletores e recicladores municipais.
Fórmula de cálculo/ Método	Levantamento por cadastro.
Cronograma	2025/2028
Orçamento	Recurso da Prefeitura.
Notas técnicas	<ul style="list-style-type: none"> - Investimento em recursos para apoiar os trabalhos realizados pelos recicladores da Associação; - Capacitação dos recicladores para o aprimoramento dos trabalhos de reciclagem.

04

Meta	Estabelecimento de uma nova política pública de seneamento básico (esgoto) com a reforma da ETE vinculada aos recursos do Deputado Federal Baleia Rossi.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Levramento das informações do setor de Planejamento e Engenharia do SAAEJ.
Fórmula de cálculo/ Método	1. Estudo tipificado.





Cronograma	2025/2028
Orçamento	Recurso de R\$ 10.000.000,00.
Notas técnicas	- Serão investidos R\$ 10 milhões na reforma e recuperação da ETE. Esse recurso é oriundo das emendas do Deputado Federal Baleia Rossi.

05

Meta	Proposição do estudo, discussão, elaboração de lei e transformação da Autarquia do SAAEJ em SPE (Sociedade de Propósito Específico)
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Estudos comparativos e analíticos do SAAEJ
Fórmula de cálculo/ Método	1. Estudo por meio de Avaliação técnica específica
Cronograma	2025/2028
Orçamento	Recurso garantido por setor privado
Notas técnicas	- A necessidade de modernização da autarquia, o alto custo de manutenção, a setorização necessária, o controle e eliminação do desperdício de água por meio de novas tecnologias, resultam na necessidade de investimentos financeiros do SAAEJ. A Prefeitura investiu entre emendas, recursos próprios e renogaciões de dívidas deixadas pela gestão 2017/2020 à gestão 2021/2024, mais de R\$ 73 milhões.

Urbanização e Planejamento



01

Meta	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelecer plano de metas quanto às sinalizações vertical e horizontal das ruas, de avenidas, etc. • Qualificação profissional e valorização por mérito dos funcionários do Departamento de Trânsito. • Implantar o Projeto de educação para o Trânsito no Ensino Fundamental 1 e 2, como matéria extracurricular, conforme previsto no artigo 76 do CTB, nas Escolas Municipais. • Revitalização e correção das sinalizações vertical e horizontal, iniciando pela área central.
------	---



PROGRAMA DE METAS

GESTÃO 2025 | 2028



**PREFEITURA DE
JABOTICABAL**

Ano-base	2025
Descrição do indicador	Indicações dos vereadores + levantamento realizado pelo Departamento de Trânsito Municipal.
Fórmula de cálculo/ Método	Número de ruas x número de sinalizações necessárias.
Cronograma	2025– levantamento de dados. 2025– segundo semestre início dos trabalhos de sinalizações.
Orçamento	Recurso oriundo do IPVA.
Notas técnicas	As sinalizações das ruas de Jaboticabal encontram-se precárias, e o plano de trabalho de recuperação encontra-se preparado na Diretoria de Trânsito do Município.

02

Meta	Estimular, por meio de campanhas, projetos e programas de práticas de ciclismo urbano, rural e de caminhadas.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Avaliação do Plano Diretor quanto aos investimentos necessários para a melhoria dos programas de mobilidade urbana.
Fórmula de cálculo/ Método	Número de veículos, de ciclistas e de pedestres x extensão da malha viária.
Cronograma	2025 em diante.
Orçamento	Recurso Próprio + Emendas Parlamentares
Notas técnicas	Criação de campanhas com apoio de Secretarias para o fomento de práticas alternativas de mobilidade urbana.





03

Meta	Instalar Palyground's em 14 Praças do município seguindo o conceito minimalista de arquitetura.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Estudo comparativo das indicações dos Vereadores quanto às instalações de Playgrounds e revitalização de lazer de algumas praças
Fórmula de cálculo/ Método	1. Constatação do número de moradores por região x número de crianças por região
Cronograma	2025 em diante.
Orçamento	- Playgrounds= recurso de R\$ 120 mil do Deputado Federal Baleia Rossi - Reforma das Praças no conceito minimalista = recurso próprio
Notas técnicas	O lazer é fundamental para a qualidade de vida, pois contribui para a saúde física e mental, reduz o estresse, promove o bem-estar e a socialização. Ao reservar tempo para atividades prazerosas, como hobbies, exercícios ou momentos em família, a pessoa se beneficia com a liberação de hormônios que aliviam a ansiedade e melhoram o humor. Brincar e se divertir permite que a criança explore o mundo, desenvolva habilidades e aprenda sobre regras, espaço, tempo e riscos.9

04

Meta	Construir a Ponte que interliga os bairros Atenas I e com os bairros Colina Verde, São Marcos I e II e adjacências.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Dados levantados pela Secretaria de Planejamento.
Fórmula de cálculo/ Método	Não há.
Cronograma	2025 em diante.
Orçamento	Emenda Parlamenar
Notas técnicas	A importância da construção da ponte que que interliga os bairros Atenas I e com os bairros Colina Verde, São Marcos I e II e adjacências, econtra-se nos seguintes pilares: desenvolvimento urabano adequado, eficácia n urbanização, desenvolvimento econômico micro e macroregional, melhoria na mobilidade urbana, interligação de novos corredores viários urbanos.





05

Meta	Revisar o Plano Diretor desatualizado desde 2006.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Observação nas fragilidades dos projetos e propostas para o desenvolvimento e o crescimento da cidade.
Fórmula de cálculo/ Método	Diversificados.
Cronograma	2025 em diante.
Orçamento	Recurso Próprio.
Notas técnicas	Atualizar o Plano Diretor de uma cidade significa revisá-lo para adaptá-lo às mudanças que ocorrem na cidade ao longo do tempo, como crescimento populacional, desenvolvimento econômico, mudanças sociais e novas necessidades da população. A revisão deve ser feita com um processo participativo e transparente, envolvendo a sociedade civil, para garantir que o plano reflita as necessidades e expectativas da população. É necessário analisar os dados populacionais, econômicos, sociais e ambientais da cidade para identificar as mudanças e os desafios que precisam ser abordados no novo plano. A revisão do Plano Diretor deve envolver a sociedade civil em um processo de diálogo e negociação para que as decisões reflitam as necessidades e expectativas da população. As audiências públicas são importantes para garantir que a população possa opinar sobre as mudanças propostas e participar ativamente do processo de revisão.

06

Meta	Propor, por meio de parceria e cooperação do setor privado, a construção de uma pista de caminhada margeando o Córrego Cerradinho de ambos os lados
Ano-base	2025





Descrição do indicador	Levantamento do número de sugestões, críticas e propostas para esta área.
Fórmula de cálculo/ Método	Uso dos estudos realizados a partir do feedback das pesquisas e dos preditores (2022/2024)
Cronograma	Maior de 2026 em diante.
Orçamento	Parceria Público Privada.
Notas técnicas	As pistas de caminhada são importantes porque promovem a saúde física e mental, melhorando o condicionamento cardiorrespiratório, fortalecendo músculos e ossos, reduzindo o estresse e a ansiedade, e fomentando a interação social. Além disso, facilitam a prevenção de doenças crônicas e contribuem para uma melhor qualidade de vida. Com as novas pistas de caminhada margeando ambos os lados da Avenida Carlos Berchieri, teremos um layout moderno e iluminada da nossa Marginal.

07

Meta	Resolver o alagamento causado pelo encontro dos Córregos Cerradinho e Jaboticabal.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Problemas estruturais vivenciados pela população há 30 anos
Fórmula de cálculo/ Método	Uso de conceitos de engenharia moderna e técnicas de contenção de alagamentos.
Cronograma	2025/2028
Orçamento	R\$ 18 milhões oriundos da emenda parlamentar do Deputado Federal Baleia Rossi.
Notas técnicas	Estudos realizados sobre as estruturas que compõem ambos os córregos (Cerradinho e Jaboticaba) demonstram a necessidade iminente de obras de drenagem e contenção de alagamentos.





08

Meta	Recapear 60% das ruas em estado crítico da cidade em 04 anos.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Levantamento realizado pela engenharia da SECPLAN.
Fórmula de cálculo/ Método	Estudo específico de engenharia viária de malha e recuperação.
Cronograma	- 2025/2028
Orçamento	Emendas. Investimentos contraídos com bancos e agências autorizadas por meio de aprovação da câmara municipal. Recursos Próprios
Notas técnicas	O recapeamento asfáltico é fundamental para a manutenção de estradas e ruas, garantindo segurança, conforto e prolongando a vida útil do pavimento. A melhoria do recapeamento implica em usar técnicas e materiais que resultam em uma superfície mais durável, resistente ao tráfego e às intempéries. Um recapeamento de qualidade reduz a probabilidade de acidentes, como buracos e irregularidades, tornando as estradas mais seguras e confortáveis para os veículos.

09

Meta	Recapear 60% das ruas em estado crítico da cidade em 04 anos.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Levantamento realizado pela engenharia da SEPLAN.
Fórmula de cálculo/ Método	Estudo específico de engenharia viária de malha e recuperação.
Cronograma	- 2025/2028
Orçamento	Emendas. Investimentos contraídos com bancos e agências autorizadas por meio de aprovação da câmara municipal. Recursos Próprios
Notas técnicas	O recapeamento asfáltico é fundamental para a manutenção de estradas e ruas, garantindo segurança, conforto e prolongando a vida útil do pavimento. A melhoria do recapeamento implica em usar técnicas e materiais que resultam em uma superfície mais durável, resistente ao tráfego e às intempéries. Um recapeamento de qualidade reduz a probabilidade de acidentes, como buracos e irregularidades, tornando as estradas mais seguras e confortáveis para os veículos.





10

Meta	Construir 150 casas por meio dos Governos Estadual e/ou Federal
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Levantamento de informações habitacionais realizada pela engenharia do SECPLAN.
Fórmula de cálculo/ Método	O déficit habitacional de uma cidade é calculado através da soma de quatro componentes: habitações precárias, coabitação familiar, ônus excessivo com aluguel e adensamento excessivo em domicílios alugados.
Cronograma	- 2025/2028
Orçamento	Recursos adquiridos do "Programa Minha, Casa Minha Vida" ou do "Programa Casa Paulista"
Notas técnicas	Trabalhar de forma cooepretativa entre governo municipal, câmara municipal (integralmente), deputados (estaduais e federais) que têm voto em Jaboticabal, que representam a nossa cidade nos cenários do país e governos (estadual e federal), no intuito de conseguirmos 150 casas para o município. Habitação em Jaboticabal: 100; Corrego Rico: 30; Luzitânia: 20.

11

Meta	Consutruir um Parque de Lazer temático denominado "Mundo Criança" para marcar os 200 anos de Jaboticabal
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Preditores auferidos nas pesquisas de avaliações dos serviços governamentais.
Fórmula de cálculo/ Método	1. Pesquisa de Campo
Cronograma	- 2025/2028
Orçamento	Emendas Parlamentares + Programa Governamentais + Recursos Próprios
Notas técnicas	Em face das comemorações dos 200 anos de Jaboticabal ou Bicentenário, a cidade, a cada 50 anos elege e erege um obra para marcar a trajetória, a história, as marcas, a força, a coragem, a solidariedade e o amor de sua gente por esta terra. Pensando no que faz Jaboticabal ser o que ela é, a sua gente , o governo municipal lançará em julho de 2025 o pacote do Bicentenário. Dentre as propostas encontra-se um parque municipal temático de





lazer denominado: "Mundo Criança"

12

Meta	Implantar Internet Gratuita nas áreas centrais de Lusitânia (CAES) e Córrego Rico (Praça Central)
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Preditores auferidos nas pesquisas de avaliações dos serviços governamentais.
Fórmula de cálculo/ Método	2. Pesquisa de Campo
Cronograma	- 2025/2028
Orçamento	PPP
Notas técnicas	A internet popular gratuita é crucial para a inclusão digital e social, especialmente em contextos como o Brasil, onde uma parcela significativa da população não tem acesso à internet devido ao custo. Essa acessibilidade universal traz benefícios como o acesso à educação online, à informação e a oportunidades de emprego.



Desenvolvimento Econômico e Social

01

Meta	<ul style="list-style-type: none"> • Implantar programas de incentivo à formação de cooperativas, associações de trabalho, coletivos cooperativistas compostos por pessoas de baixa renda e/ou em situação de vulnerabilidade social. • Instituir o "Programa Inova Jovem" para que jovens desenvolvam ou aprimorem habilidades e capacidades voltadas às práticas empreendedoras.
Ano-base	2026
Descrição do indicador	<ul style="list-style-type: none"> - Identificação dos jovens em situação de vulnerabilidade social por meio dos Programas sociais do Governo Municipal; - Análise, via entrevista, do potencial empreendedor do jovem.



PROGRAMA DE METAS

GESTÃO 2025 | 2028



**PREFEITURA DE
JABOTICABAL**

Fórmula de cálculo/ Método	Número de famílias vulneráveis + número de jovens por família vulneráveis.
Cronograma	2026/2028
Orçamento	Remanejamento do orçamento próprio para desenvolvimento do Programa.
Notas técnicas	Os Programas sociais do Município têm por objetivo maior encontrar meios de garantir condições para que os jovens de famílias vulneráveis sejam oportunizados a encontrar possibilidades de futuro, trabalho e conquistas.





02

Meta	<ul style="list-style-type: none"> • Criar o Departamento da Juventude. • Criar o Conselho Municipal de Juventude. • Instituir o "Programa Jovem Protagonista da sua História", que tratará de políticas públicas relacionadas à Juventude do Município, bem como de decisões sobre investimentos dos recursos públicos próprios para a Juventude. • Realização da Feira Anual de Profissões e Informações sobre acesso à Universidade. • Incentivo aos cursinhos pré-vestibulares populares em parceria com a Unesp e organizações não governamentais.
Ano-base	2026
Descrição do indicador	<ul style="list-style-type: none"> - Identificação dos jovens em situação de vulnerabilidade social por meio dos Programas sociais do Governo Municipal; - Análise, via entrevista, do potencial empreendedor do jovem.
Fórmula de cálculo/ Método	1. . Número de famílias vulneráveis + número de jovens por família vulneráveis.
Cronograma	2026/2028.
Orçamento	Recurso Próprio.





Notas técnicas	Apesar de os jovens serem tidos como imaturos, à medida que o tempo passa, eles tornam-se a geração com mais acesso à educação na história brasileira. Dessa maneira, o engajamento político dessa classe só tende a aumentar. Com o ingresso no ensino superior, o jovem passa a comparar ideias, a ter maior bagagem de conhecimento, a saber discutir políticas públicas e, em última análise, a desenvolver um pensamento crítico aguçado. Assim, o jovem consegue organizar argumentos, contrapor pontos de vista e defender os próprios pensamentos. De modo geral, a faculdade capacita o indivíduo a raciocinar e a transformar a realidade na prática. Com esse movimento em grande quantidade, na proporção em que mais jovens ingressam no ensino superior, a tendência é de que eles renovem a política e a sociedade como um todo. Além disso, jovens mais capacitados tornam-se uma grande força de desenvolvimento do Brasil, nunca antes vista em tal tamanho como hoje em dia.
----------------	---

03

Meta	<ul style="list-style-type: none"> • Promover a qualificação profissional de jovens (Cursos Técnicos e Ensino Médio Profissionalizante) e outras ações que facilitem seu ingresso no mercado de trabalho, principalmente na busca do primeiro emprego, bem como fomentem o empreendedorismo. • Instituir um espaço multicultural para os diversos públicos jovens. • Organizar uma agenda de competições, eventos, shows, ações desenvolvidas e realizadas por jovens.
Ano-base	2026/2028
Descrição do indicador	Não há.
Fórmula de cálculo/ Método	Não há.
Cronograma	2026/2028.
Orçamento	Recurso próprio.
Notas técnicas	Apesar de os jovens serem tidos como imaturos, à medida que o tempo passa, eles tornam-se a geração com mais acesso à educação na história brasileira. Dessa maneira, o engajamento político dessa classe só tende a aumentar. Com o ingresso no ensino superior, o jovem passa a comparar ideias, a ter maior bagagem de conhecimento, a saber discutir políticas públicas e, em última análise, a desenvolver um pensamento crítico aguçado. Assim, o jovem consegue organizar argumentos, contrapor pontos de vista e defender os próprios pensamentos. De modo geral, a faculdade capacita o indivíduo a raciocinar e





a transformar a realidade na prática. Com esse movimento em grande quantidade, na proporção em que mais jovens ingressam no ensino superior, a tendência é de que eles renovem a política e a sociedade como um todo. Além disso, jovens mais capacitados tornam-se uma grande força de desenvolvimento do Brasil, nunca antes vista em tal tamanho como hoje em dia.

04

Meta	Inaugurar o Novo Senai em Jaboticabal.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Centro de formação, aperfeiçoamento e qualificação Profissional
Fórmula de cálculo/ Método	Análise situacional por meio de pesquisa de campo com indicadores apresentador por preditores sociais.
Cronograma	2025
Orçamento	Recurso próprio.
Notas técnicas	Um polo SENAI (Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial) em uma cidade traz inúmeros benefícios para a comunidade, tanto para a indústria quanto para a população em geral. Ele contribui para o desenvolvimento econômico, a geração de empregos qualificados, a formação profissional, a inovação tecnológica e a melhoria da qualidade de vida..





05

Meta	<ul style="list-style-type: none"> • Políticas de desenvolvimento industrial sustentável por meio de incentivos fiscais, concessão de áreas e de espaços na incubadora, melhoria da logística urbana de transporte público coletivo para trabalhadores. • Política de fomentos para que o comércio na cidade tenha maior movimentação, ampliação de suas receitas e geração de empregos.
Ano-base	2026
Descrição do indicador	Índices apontados pelos Institutos de Pesquisa de Jaboticabal.
Fórmula de cálculo/ Método	Metodologia utilizada pelos institutos da cidade.
Cronograma	2026/2028.
Orçamento	Recurso próprio.
Notas técnicas	O aumento das disparidades faz países e regiões recorrerem à formulação de políticas com efeito direto sobre a economia e a qualidade de vida. Assim, o Estado organiza e planeja a promoção do desenvolvimento via atividade industrial em algumas regiões. Verificaram-se, nos municípios em estudo, efeitos positivos das políticas de interiorização industrial como: crescimento em setores da indústria de transformação, aumento da renda per capita, melhoria de variáveis como educação e longevidade. Porém, como consequências da atividade industrial, elevou-se a concentração de renda. As considerações finais alegam que as políticas desenvolvidas na década de 90, nestes municípios, atingiram alguns dos objetivos propostos, mas o crescimento industrial não tem imprimido um ritmo acelerado de desenvolvimento.

06

Meta	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborar o Plano Municipal de Ciência, Tecnologia e Inovação para estimular a criação e a abertura de <i>Startups</i> no Município, com ferramentas, medidas e projetos para estímulo ao desenvolvimento científico, à pesquisa, à qualificação científica e tecnológica, à inovação e à economia criativa no Município de Jaboticabal. • Propor a criação de um Novo Distrito Industrial com áreas maiores para atração de Empresas e Indústrias maiores, no intento de gerar mais empregos e renda no Município de Jaboticabal. • Implantar a Feira Agro Tecnológica, Científica, Industrial e Comercial no Município de Jaboticabal, visando a apresentar as nossas produções, riquezas e, ao mesmo tempo, a atrair novos compradores e investidores dos bens produzidos em nossa cidade. • Propor a criação do Programa "Feira Legal da Nossa Gente".
------	--





Ano-base	2026
Descrição do indicador	Índices apontados pelos Institutos de pesquisa de Jaboticabal.
Fórmula de cálculo/ Método	Metodologia utilizada pelos institutos da cidade.
Cronograma	2026
Orçamento	Recurso próprio.
Notas técnicas	Além de apresentar novos conceitos e soluções para o público, um dos principais papéis das <i>startups</i> é desafiar modelos já existentes e inserir tecnologia e inovação em produtos e serviços que melhoram a vida das pessoas. Assim, podemos dizer que, quando falamos sobre o papel das <i>startups</i> , o ponto de partida deve ser a criação de soluções inovadoras e tecnológicas para problemas e demandas que ainda não possuem respostas. A mudança de paradigma é algo que acompanha este movimento e que, normalmente, é visto como um desafio para gestores de grandes empresas e empresários que já possuem grande parte do mercado. Essa quebra de paradigma é acompanhada, também, de uma mudança de <i>mindset</i> no modo de trabalho proposta pelas <i>startups</i> . Essas empresas ancoram suas operações em processos baseados em agilidade, pouco medo de erros, muitos testes (MVPs) e a presença forte de tecnologia. Analisando esses pontos, fica mais fácil entender o papel das <i>startups</i> para o mercado como um todo, principalmente a partir do ponto de vista do usuário, que encontra nessas empresas soluções mais próximas e palpáveis para seus problemas.

Segurança



01

Meta	<ul style="list-style-type: none"> • Implantar o Programa "Jaboticabal+Segura" com a integração de Câmeras (videomonitoramento) da Cidade, dos Distritos a um Centro Tecnológico de observação, controle e informação compartilhada entre Município e Estado por meio das parcerias: FEJA, Polícia Militar, Sietema Decta e Governo do Estado.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Informações extraídas da Secretaria de Segurança Pública.
Fórmula de cálculo/ Método	número de crimes/número de ações policiais.





Cronograma	2025
Orçamento	Parceria Público Privada.
Notas técnicas	Segurança com tecnologia de ponta. Garantir a segurança da cidade é uma das prioridades que conta com tecnologia da Muralha Digital, um conjunto de equipamentos como câmeras e sistemas de identificação de placas de veículos. Serão 20 câmeras de alta definição instaladas em pontos estratégicos e nas entradas de Jaboticabal. O objetivo do monitoramento é reduzir os índices criminais, principalmente envolvendo o roubo e o furto de veículos. A Muralha Digital é integrada com sistemas de outras cidades da região com o objetivo de compartilhar informações de interesse comum.

02

Meta	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborar o Mapa da Violência e da Criminalidade no Município com informações e indicadores que nortearão os trabalhos de prevenção e de ação sobre os problemas de violência e de criminalidade. • Implantar o "Projeto Proteção Jaboticabal" - Projeto de Proteção dos Jovens em Território Vulnerável.
Ano-base	2026
Descrição do indicador	Índice de violência contra vulneráveis.
Fórmula de cálculo/ Método	a) Análise qualitativa da pesquisa sobre a realidade socioeconômica do município (Fonte: IBGE – Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística). b) Análise dos indicadores de criminalidade do município do período 2010 a 2025. (Fonte: SSP/SP - Secretaria de Segurança Pública do Estado de São Paulo). c) Análise dos indicadores de violência doméstica e sexual do período 2021 a 2024
Cronograma	2026 em diante.
Orçamento	Recurso Próprio.
Notas técnicas	A elaboração de um mapa da violência municipal é crucial para entender o panorama da criminalidade, identificar áreas de maior risco e direcionar recursos para ações de prevenção e combate. Essa ferramenta permite visualizar a distribuição dos crimes, analisar tendências e auxiliar no planejamento de políticas públicas mais eficazes.





03

Meta	. Promover gestões junto ao Governo do Estado para melhoria e ampliação do número de policiais militares e civis nas unidades de Jaboticabal
Ano-base	2026
Descrição do indicador	Mapa de segurança do Estado de São Paulo Número de efetivos no município abaixo do percentual de segurança estabelecido pela política nacional de segurança.
Fórmula de cálculo/ Método	a) Análise qualitativa da pesquisa sobre a realidade socioeconômica do município (Fonte: IBGE – Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística). b) Análise dos indicadores de criminalidade do município do período 2010 a 2025. (Fonte: SSP/SP - Secretaria de Segurança Pública do Estado de São Paulo). c) Análise dos indicadores de violência doméstica e sexual do período 2021 a 2024
Cronograma	2026 em diante.
Orçamento	Recurso Próprio.
Notas técnicas	As Polícias Civil e Militar tem papéis de relevâncias, uma vez que se destacam, também, como força pública estadual, primando pelo zelo, honestidade e correção de propósitos com a finalidade de proteger o cidadão, sociedade e os bens públicos e privados, coibindo os ilícitos penais e as infrações administrativas.

04

Meta	Promover estudos técnicos, financeiros que suportem as propostas e diálogos com os protagonistas sociais para a possível implantação de uma GCM (Guarda Civil Municipal)
Ano-base	2027
Descrição do indicador	Mapa de segurança do Estado de São Paulo Número de efetivos no município abaixo do percentual de segurança estabelecido pela política nacional de segurança.
Fórmula de cálculo/ Método	a) Análise qualitativa da pesquisa sobre a realidade socioeconômica do município (Fonte: IBGE – Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística). b) Análise dos indicadores de criminalidade do município do período 2010 a 2025. (Fonte: SSP/SP - Secretaria de Segurança Pública do Estado de São Paulo). c) Análise dos indicadores de violência doméstica e sexual do período 2021 a 2024
Cronograma	2027 em diante.





Orçamento	Recurso Próprio.
Notas técnicas	A importância de uma Guarda Civil Municipal (GCM) reside na sua função crucial de auxiliar a segurança pública em âmbito municipal, com ações que vão além da proteção de bens e instalações municipais. Ela contribui para a preservação da ordem pública, a prevenção e o combate a crimes, o apoio em eventos e a promoção da segurança da população.

Saúde



01

Meta	<ul style="list-style-type: none"> • Melhorar a gestão social sobre a administração da Saúde, por meio de Conferências do Conselho Municipal de Saúde, dos Conselhos Sociais, da Ouvidoria de Saúde e das Audiências Públicas realizadas nos bairros. • Reestruturar o CAPS (Centro de Atenção Psicossocial) e parceria com instituições. • Estudar melhorias no Programa Estratégia da Saúde da Família (ESF) de forma adequada e articulada com o atual sistema de atenção básica.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Informações adquiridas pelos preditores da pesquisa de 2020.
Fórmula de cálculo/ Método	<ol style="list-style-type: none"> 1. Estudo: revisão dos documentos oficiais da secretaria e da DRS XII 2. Dialético: debate, com parecer conclusivo, em rede com sustentação de importantes pontos que nortearão as propostas de trabalho. 3. Pesquisa de Campo
Cronograma	2025-/2028
Orçamento	Recurso Próprio.





Notas técnicas

- Reclamações dos acolhimentos realizados em todos os setores da saúde;
- Atraso nos agendamentos de consultas;
- As condições do CAPS precisam passar por reformulações que melhorem o acolhimento dos pacientes, o trabalho dos profissionais do CAPS e melhorem a evolução do estado clínico do paciente;
- A criação de mais duas equipes de ESF's cobrirá as necessidades que faltam na saúde do Município.

02

Meta	<ul style="list-style-type: none"> • Assistência ao pré-natal de qualidade, planejamento familiar, assistência a climatério e ações articuladas para o enfrentamento da violência contra a mulher. • Investimento nos programas de prevenção ao diabetes, hipertensão arterial, tabagismo, álcool e droga. • Possível reorganização do agendamento de consultas para diminuir o tempo de espera por meio de tecnologia eficiente, eficaz, gratuita e acessível a todos os públicos.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Informações adquiridas pelos dados da saúde.





Fórmula de cálculo/ Método Pesquisa levantada durante os anos de 2019 a 2024. Coleta de informações comprobatórias das necessidades de serem criadas políticas de saúde para o cuidado da mulher.

Cronograma	2025/2028
Orçamento	Recurso Próprio.
Notas técnicas	- Ampliar o atendimento a pacientes com diabetes por meio de recursos médicos e orientações específicas da saúde; - A contratação de mais médicos aumentará a cobertura das consultas e diminuirá o tempo de espera.

03

Meta	Implantar o AMME (AMBULATÓRIO MÉDICO MUNICIPAL DE ESPECIALIDADES) DR ARMANDO ASSIRATI.
Ano-base	2022
Descrição do indicador	A construção de uma nova e moderna estrutura de acolhimento, cuidado e tratamento em saúde pública, é considerada um indicado necessário diante da estrutura precária vivenciado pelo município há 40 anos.
Fórmula de cálculo/ Método	
Cronograma	Início do projeto em 2022
Orçamento	Emenda Parlamentar, Recurso Governamental + Recurso Próprio.
Notas técnicas	A construção de um novo Centro de Especialidade de Saúde ofertará melhores condições para o atendimento à população e possibilitará investimentos mais qualificados para a população. Mais médicos, exames e novos procedimentos garantirão melhores resultados nos tratamentos de doenças e melhorias na qualidade de vida da população





04

Meta	Refomar os CIAF's I,III, IV, V e VII
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Levantamento dos estados estruturais dos prédios onde estão localizados os CIAF's
Fórmula de cálculo/ Método	Levantamento por avaliação de engenharia
Cronograma	24 meses
Orçamento	R\$ 700 mil recurso do Estado (Balei Rossi e Leo Oliveira) R\$ 200 mil recurso Parlamentar (Ricardo Madalena)
Notas técnicas	Melhoria das unidade de saúde.

05

Meta	Implantar nova ESF
Ano-base	2026
Descrição do indicador	Dados recebidos do governo federal
Fórmula de cálculo/ Método	1. Análise da situação de saúde local: Avaliar as necessidades de saúde da população, considerando fatores sociais, econômicos, culturais e demográficos. 2. Definição da área de atuação: Estabelecer um território delimitado para cada equipe ESF. 3. Dimensionamento da equipe: Determinar o número e as qualificações dos profissionais necessários, considerando a população adscrita.
Cronograma	2025/2028
Orçamento	Inicialmente, reorganização do orçamento próprio para a implantação da 11ª ESF no bairro Cohab 2. Após a implantação e o uso do recurso municipal, uso do recurso federal.
Notas técnicas	-





06

Meta	Melhores investimentos em saúde bucal (serviços básicos e de endodontia).
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Contratação de dentistas.
Fórmula de cálculo/ Método	70% de cobertura de áreas que não são atendidas.
Cronograma	2025
Orçamento	Recurso Próprio.
Notas técnicas	Diminuir em 70% o número de pacientes que necessitam de tratamentos específicos na área bucal.

07

Meta	Implantar o CIAF X
Ano-base	2026
Descrição do indicador	Melhorar as condições de vida dos moradores das Regiões do Bairro Santo Antonio e Alvorada.
Fórmula de cálculo/ Método	1. Análise do numero de atendimentos da ESF Tereza Barbosa x Análise do número de atendimentos da ESF Alice Kamla 2. Atendimento ao número de pessoas que moram nos bairros Mariana, Santo Antonio e Alvorada e precisam se deslocar à grandes distâncias.
Cronograma	2027
Orçamento	Emenda Parlamentar para construção do espaço ou aquisição de um imóvel para implantação do CIAF X
Notas técnicas	A implantação do CIAF X nos bairros Mariana, Santo Antonio e Alvorada é crucial para o acesso à saúde e bem-estar da população, pois funciona como a porta de entrada para o Sistema Único de Saúde (SUS). As UBSs oferecem serviços de atenção primária, promovendo a saúde, prevenindo doenças e reduzindo a necessidade de encaminhamentos para hospitais

08

Meta	Implantar a UPA setorizada: <ul style="list-style-type: none"> • Infantil • Primeiro Abraço (Espaço da Mulher) • Adulta
------	--





	<ul style="list-style-type: none"> Geriátrica
Ano-base	2027
Descrição do indicador	Minorar os problemas apresentados pelo histórico de atendimento aos usuários da UPA
Fórmula de cálculo/ Método	1. Pesquisa de Satisfação 2. Pesquisa Empírica
Cronograma	2027/2028
Orçamento	Emenda Parlamentar + Recurso Próprio
Notas técnicas	A divisão da UPA por segmento facilitará os trabalhos dos profissionais e minorará as condições adversas de atendimento da UPA

09

Meta	Implantar o CAPS i
Ano-base	2026
Descrição do indicador	Atendimento de crianças e adolescentes que apresentam prioritariamente intenso sofrimento psíquico decorrente de problemas mentais graves e persistentes, incluindo aqueles relacionados ao uso decorrente de álcool e outras drogas, e outras situações clínicas que impossibilitem estabelecer laços sociais e realizar projetos de vida.
Fórmula de cálculo/ Método	1. Levantamento de informações por meio das técnicas de estudos da DRS XIII
Cronograma	2026/2028
Orçamento	Próprio +Emenda Vinculada Gov. Federal
Notas técnicas	Os Centros de Atenção Psicossocial (CAPS) são lugares onde oferecem serviços de saúde abertos para a comunidade. Uma equipe diversificada trabalha em conjunto para atender às necessidades de saúde mental das pessoas, incluindo aquelas que enfrentam desafios relacionados as necessidades decorrentes do uso prejudicial de álcool e outras drogas. Esses serviços estão disponíveis na região e são especialmente focados em ajudar em situações difíceis ou no processo de reabilitação psicossocial.

10

Meta	Restrukturar o SAD (serviço de atendimento á Domicílio "Home Care")
Ano-base	2026
Descrição do indicador	O Home Care pelo SUS é um serviço de atendimento médico e de enfermagem que acontece na casa do paciente. É uma alternativa para quem precisa de cuidados contínuos, mas não precisa ficar internado.





Fórmula de cálculo/ Método	Levantamento de dados das necessidades de pacientes que precisam de atendimento em casa.
Cronograma	2026/2028
Orçamento	Recurso Federal
Notas técnicas	O conceito fala sobre tratamento médico domiciliar que envolve uma série de profissionais e cuidados com o paciente. Indicado pelo médico que acompanha o paciente e entende do seu prontuário, o home care tem o objetivo de ajudar no tratamento de doenças, no cuidado paliativo de doentes terminais e na comodidade das pessoas que não podem ou não devem se locomover até os espaços de saúde.

11

Meta	Implantar novo atendimento de saúde nos distritos de Lusitânia e Córrego Rico
Ano-base	2026
Descrição do indicador	Melhorar os atendimentos de saúde com a implantação de horários estendidos nos distritos de Lusitânia e Córrego Rico
Fórmula de cálculo/ Método	Levantamento de dados das necessidades dos Distritos de Lusitânia e Córrego Rico
Cronograma	2026/2028
Orçamento	Recurso Municipal
Notas técnicas	Ampliar a jornada de atendimento médico e odontológico nos distritos (dentista 3x na semana até às 21h; pediatra 3x na semana até às 21h; clínico geral até às 21h todos os dias) é um compromisso com a melhoria e o desenvolvimento da saúde da nossa população, da nossa gente.

Saúde Animal



12

Meta	Criar o cadastro municipal de protetores e cuidadores de animais - pessoas que frequentemente acolhem animais nas ruas - fornecendo alimentação e cuidados necessários ao seu reestabelecimento e posteriormente encaminhando-os para vacinação, castração e promovendo os meios para adoção, com a finalidade de regular e organizar o recebimento de benefícios de programas públicos.
Ano-base	2026
Descrição do indicador	Número de animais a serem cadastrados e chipados





Fórmula de cálculo/ Método	Densidade Populacional PET
Cronograma	2026/2028
Orçamento	Recurso Próprio.
Notas técnicas	A importância da densidade populacional de animais de estimação (pets) reside principalmente na necessidade de gestão eficaz de recursos e na promoção da saúde pública e do bem-estar animal. A alta densidade pode levar a problemas como superpopulação, desordem urbana e riscos para a saúde, exigindo estratégias de controle e manejo populacional.

13

Meta	<ul style="list-style-type: none"> • Criar página virtual na Internet destinada à doação de cães e gatos que vivem no canil municipal • Manter a implantação do Programa CENSO ANIMAL, criado em 2022, que prevê o cadastro e a microchipagem de todos os animais do Município
Ano-base	2026
Descrição do indicador	A criação de uma página específica para identificação de abandono e adoção de animais, mostrando a região onde os animais são mais abandonados e quais regiões adotam mais.
Fórmula de cálculo/ Método	Não há.
Cronograma	2026-2028
Orçamento	Emenda Parlamentar
Notas técnicas	Os quatro pilares da causa animal: adoção, castração, identificação e conscientização. A idealização de uma página representa um importante instrumento colaborador na identificação dos problemas relacionados à causa animal e também um importante solucionador. A página especial da mídia oficial da Prefeitura também beneficiará as instituições que cuidam de animais abandonados.

14

Meta	Criar o FUNPEB (Fundo Municipal de Proteção e Bem-Estar Animal) com o objetivo de criar uma conta que possa angariar recursos para financiar as ações e os projetos voltados à proteção e bem-estar dos animais.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Audiência pública e controladoria realizada pelo Conselho Municipal de Defesa Animal.
Fórmula de cálculo/ Método	Número de animais declarados sem lares x custos (geral) mensais para despesas.
Cronograma	2026/2028





Orçamento	Doação de recursos às pessoas física e jurídica via Fundo.
Notas técnicas	O FUNPEB tem por finalidade captar e aplicar recursos, visando ao financiamento, ao investimento, à expansão, à implantação e ao aprimoramento das ações voltadas à proteção e ao bem-estar dos animais. É vinculado à Administração Municipal, por meio do DPA (Departamento de Proteção Animal), em articulação com o CMDA (Conselho Municipal de Defesa dos Animais). De acordo com o DPA, os recursos do FUNPEB serão movimentados, obrigatoriamente, em conta-corrente específica de instituição financeira e serão administrados pela Diretoria Administrativa e aplicados no financiamento de projetos e programas que atendam aos objetivos e diretrizes previstos pela lei.

15

Meta	Manter e ampliar serviço de saúde clínica animal
Ano-base	2022
Descrição do indicador	Cuidado e bem-estar animal aos animais vulneráveis vítimas de abandonos e maus tratos.
Fórmula de cálculo/ Método	Número de animais declarados sem lares x custos (geral) mensais para despesas.
Cronograma	2025/2028
Orçamento	Próprio e emenda parlamentar.
Notas técnicas	Fortalecer a assistência veterinária gratuita a cães e gatos, especialmente aos animais vítimas de abandono e maus tratos

Governança e Administração Pública



01

Meta	Instituir a Reforma Administrativa na Administração Pública
Ano-base	2023
Descrição do indicador	A capacidade da administração de responder de forma clara, eficiente e eficaz às demandas das partes interessadas.



PROGRAMA DE METAS

GESTÃO 2025 | 2028



**PREFEITURA DE
JABOTICABAL**

Fórmula de cálculo/ Método	Estudos detalhados das carreiras da estrutura pública municipal e propostas para o novo plano de cargos da administração pública municipal
Cronograma	2025/2028
Orçamento	Recurso próprio
Notas técnicas	A reforma administrativa municipal refere-se a um processo de reestruturação da administração pública local, visando otimizar a gestão, aumentar a eficiência e a qualidade dos serviços prestados à população. Ela envolve alterações na estrutura organizacional, na gestão de recursos humanos e na definição de políticas públicas.





02

Meta	Adensar um SISTEMA PRÁTICO de atendimento que envolva novos formatos de atendimento, incluindo IA.
Ano-base	2026
Descrição do indicador	Comparar com o sistema anterior e remodelar as ações e práticas, atendendo os processos de CQT- Controle de Qualidade Total.
Fórmula de cálculo/ Método	Números de atendimento diários X capacidade de resolução dos atendimentos ÷ por 20 dias corridos.
Cronograma	2026/2028
Orçamento	Recurso Próprio.
Notas técnicas	- Implantar a Gestão por Processos; - Gestão de recursos; - Controle de Qualidade por métrica dos serviços.

03

Meta	Manter, ampliar e melhorar a estrutura do Programa Governa Junto (Orçamento Participativo) nas áreas urbana, rural e distrital.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	A programação propõe realizar uma assembleia por fim de semana em cada região da cidade, atendendo de forma mais localizada e, assim, facilitando que os munícipes possam apresentar suas propostas e anseios para o bairro onde vivem. Queremos ouvir o que morador de Jaboticabal quer, que cidade deseja para si e para todos.
Fórmula de cálculo/ Método	Elaboração de um Mapa de trabalho contínuo.
Cronograma	2025/2028



PROGRAMA DE METAS

GESTÃO 2025 | 2028



**PREFEITURA DE
JABOTICABAL**

Orçamento

Recurso próprio

Notas técnicas

A participação popular é indispensável para o bom funcionamento de uma democracia. No Brasil, embora muita gente não saiba, já existem várias formas de participar da política. Uma delas é o Orçamento Participativo. O Orçamento Participativo é um mecanismo governamental de democracia participativa que permite aos cidadãos influenciar ou decidir sobre os orçamentos públicos, geralmente o orçamento de investimentos de prefeituras municipais para assuntos locais, através de processos de participação da comunidade. Os resultados costumam





ser obras de infraestrutura, saneamento, serviços para todas as regiões da cidade.

No Orçamento Participativo, o poder de decisão passa da alta burocracia e de pessoas influentes para toda a sociedade. Isso reforça a vontade popular para a execução das políticas públicas. Outro benefício do Orçamento Participativo é a prestação de contas do Estado aos cidadãos. O Orçamento Participativo reforça a transparência por meio da publicação de informações orçamentárias e pela prestação de contas das autoridades e dos delegados do OP. Esses mecanismos geram confiança e melhoram a qualidade da governança nas cidades – e, assim, contribuem para reduzir a corrupção e o mau gasto dos recursos públicos. Mas sobretudo, os maiores benefícios são o desenvolvimento de uma cultura democrática dentro da comunidade e fortalecimento da sociedade local, inclusive na criação de lideranças locais que representam a vontade de suas comunidades.

O Orçamento Participativo ocorre por meio de assembleias abertas e periódicas, que incluem etapas de negociação direta com o governo. Depois, as deliberações nessas assembleias são consideradas na elaboração da proposta da Lei Orçamentária Anual, que será enviada para a Câmara Municipal.

04

Meta	Reestruturar a Escola de Aperfeiçoamento de Habilidades e Aprimoramento de Conhecimentos dos Funcionários Públicos de maneira contínua. Continuar com a proposta de incentivo ao aprimoramento e aperfeiçoamento do funcionário público municipal. Manter a política governamental de absorção dos funcionários públicos de carreira em setores estratégicos.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	Número de funcionários públicos que passaram por qualificação profissional nos últimos anos.
Fórmula de cálculo/ Método	1. Pesquisa ex post facto
Cronograma	2025/2028
Orçamento	Recurso Próprio.





Notas técnicas	Qualificar os serviços dos funcionários públicos no intuito de garantir dois retornos iniciais: - satisfação do próprio funcionário; - satisfação do usuário do serviço público.
----------------	--

05

Meta	Restruir o Organograma Executivo da Administração Pública : <ul style="list-style-type: none"> • Manutenção e ampliação dos serviços da EMURJA no campo de obras, serviços públicos, zeladoria, segurança, trânsito, pavimentação, urbanização, aprovação de projeto de engenharia, arquitetura, urbanismo e urbanização. • Propor o fechamento da SOSP e a transformação da Secretaria em Departamento unificado à nova Secretaria. • Propor a criação da nova Secretaria de Desenvolvimento Urbano, Obras, Serviços Públicos, Econômico e Habitacional (SEDUH) englobando as atuais (2025) secretarias de Planejamento Urbano, Indústria, Comércio e Turismo e Obras e Serviços Públicos. • Criar a Secretaria da Cultura, Economia Criativa e Turismo (SECECT) • Propor a criação da Secretaria de Segurança Pública.
Ano-base	2027
Descrição do indicador	A implementação de novas tecnologias, sistemas de gestão e processos de trabalho mais eficientes são comuns em reformas administrativas
Fórmula de cálculo/ Método	Estudo analítico da Universidade Estadual Paulista "Júlio de Mesquita Filho" sob a união dos 03 campi Jaboticabal (curso de ADM). Franca (curso de Direito) e Araraquara (curso de ADMP)
Cronograma	2027
Orçamento	Investimentos de R\$ 300 mil de recursos próprios
Notas técnicas	A reforma visa melhorar a qualidade dos serviços públicos prestados aos cidadãos, como saúde, educação, segurança e infraestrutura. Otimização de secretarias: a fusão ou criação de secretarias para melhorar a coordenação entre diferentes áreas da administração.





06

Meta	1. Aprimorar aplicativos de celulares para levantamento de problemas e sugestões 2. Promover Parcerias Público-Privadas (PPP's) e/ou Consórcios Intermunicipais nas áreas de maior interesse da comunidade 3. Implementar um Programa de Gestão por Resultados 4. Investir em soluções inovadoras para a gestão pública, visando eficiência, transparência e participação cidadã.
Ano-base	2025
Descrição do indicador	A implementação de novas tecnologias, sistemas de gestão e processos de trabalho mais eficientes são comuns em reformas administrativas
Fórmula de cálculo/ Método	Não há
Cronograma	2025
Orçamento	Recursos Próprios
Notas técnicas	A realização de PPP pelo setor público promove à Gestão Pública alívio do orçamento público , acelerado investimento, implementação de projetos, transferência de riscos para o setor privado, inovação e melhoria na qualidade dos serviços. O uso de aplicativos na gestão pública facilita o acesso dos cidadãos a serviços, aumenta a participação e a transparência, além de otimizar processos e reduzir custos. Exemplos incluem aplicativos que permitem acompanhar o andamento de processos, acessar informações online e interagir com o governo.





CONSIDERAÇÕES PARCIAIS.

Este é o nosso Programa de Metas para o Município de Jaboticabal, pensado para a/o e na/o cidadã/ão. Elaborado com o compromisso de atender a todos os segmentos da nossa comunidade. Este Programa de Metas é fruto de uma construção coletiva baseada em diálogos, consultas públicas, estudos, experiências, teorias e práticas, e também a contribuição de diversos setores da sociedade. Um Programa visando promover um desenvolvimento inclusivo, sustentável e participativo, garantindo que cada cidadão de Jaboticabal se sinta representado e beneficiado por nossas políticas públicas.

Este é um Programa de Metas que busca, o tempo todo, desenvolver políticas públicas inovadoras e eficientes, que promovam o bem-estar da população de Jaboticabal, fortalecendo a democracia, garantindo a transparência na gestão e incentivando a participação ativa dos cidadãos. Um Programa com a visão transformadora, progressista e continuada da procura de Jaboticabal por um modelo de gestão pública. Praticando essas diretrizes e ações, nos comprometemos a promover uma gestão pública mais eficiente, transparente e democrática, fortalecendo a confiança da população e promovendo um desenvolvimento sustentável e inclusivo.

Este não é apenas um documento, mas um convite a todos os cidadãos a participar ativamente deste processo, contribuindo com suas ideias, sugestões e principalmente com seu engajamento. Nosso objetivo é construir um futuro melhor para todos, promovendo uma gestão pública eficiente, transparente e democrática.

A gestão pública gerencialista, também conhecida como Nova Gestão Pública (NGP), busca modernizar e otimizar a administração pública, inspirando-se em práticas do setor privado para alcançar maior eficiência, eficácia e economicidade. Em vez de seguir um modelo burocrático tradicional, o gerencialismo foca em resultados, qualidade dos serviços e satisfação do cidadão-cliente.

Com essas propostas e diretrizes, acreditamos estar no caminho certo para transformar Jaboticabal em uma cidade modelo de desenvolvimento, inclusão e qualidade de vida.

EMERSON RODRIGO CAMARGO
PREFEITO DE JABOTICABAL
GESTÃO 2025-2028

Dr^a ANDRÉA CRISTIANE FOGAÇA DE SOUZA NOGUEIRA
VICE-PREFEITA
SECRETÁRIA DE PLANEJAMENTO
PRESIDENTE DO FUNDO SOCIAL DE SOLIDARIEDADE
GESTÃO 2025-2028

